

WE 21 Japan News

WE 21ジャパンニュース



特集 中間支援組織とは？

豊かな市民社会をつくるために



めぐりめぐり

CONTENTS

特集	1~4
中間支援組織とは？	
豊かな市民社会をつくるために	
貧困なくそうキャンペーン2014	5
東日本復興支援・フェアトレード	
お知らせ	6

No. 71

WE 21ジャパンニュース



特集

中間支援組織とは？

豊かな市民社会をつくるために

民間のボランティア活動などを行う非営利の団体は「NPO」と総称されますが、このNPOを支援する「中間支援組織」と呼ばれる団体があります。設立から16年目となったWE21ジャパン(以下WE21)は今、中間支援組織としての役割を整理し、機能を高めるための体制づくりを行っています。

しかし中間支援組織について、具体的にはあまり知られていません。今号では、この中間支援組織について知り、WE21が目指す中間支援のこれからを展望します。

PART /

NPOをサポートするNPOとは

日本には今、いくつNPOがあるのでしょうか？ 1998年、日本にNPO法が制定されてから、年間約500団体はNPO法人の登録を申請し、約5万団体が国内で活動するようになりました(2014年4月末)。しかし、日本でのNPOの歴史はまだ浅く、これからです。日本より40年先を進んでいると言われる米国のNPOと中間支援組織について見ていきます。

米国で生まれたNPO

NPO発祥の地である米国では、おおよそ130万ものNPOが存在し(2010年)、NPOは人気の就職先の一つとなっています。

1950年代に生まれたNPOは1970年代に急速に発展しましたが、背景には当時の経済情勢がありました。30年にも及んだベトナム戦争が1975年に終結すると、米国は莫大な財政赤字を抱えていました。これを乗り切るために当時のレーガン政権は「小さい政府」を打ち出し、「民間にできることは民間で」と、福祉などの公共サービスの財政支出を切り捨て、様々な規制緩和を進めました。これによりNPOは法人格や税制優遇を得られることになり、社会のニーズにも後押しされて、今では全国の福祉サービスの9割をNPOが担うまでに拡大しました。

中間支援組織の機能

1970年代、NPOの数が急速に増加すると、調査・広報・交流、教育、法的問題についてなど、活動に必要な基盤整備

を行う組織、IO(インフラストラクチャー・オーガニゼーション)が生まれました。

1980年代になるとNPOに関する政策立案・提言を行う研究機関(シンクタンク)や、経営支援、人材開発などNPOの運営面を支援する組織、MSO(マネジメント・サポート・オーガニゼーション)が設立されるようになりました。このようにNPOが活動を広げ発展させるために、共通して必要な課題について支援する組織を、インターミディアリ(媒介者)と総称し、日本で「中間支援組織」と訳されます。中間支援組織の種類や機能は多岐にわたりますが、NPOとの関係の持ち方によつては大きく4つの機能と役割にまとめられます。

*参考『アメリカのNPO 日本社会へのメッセージ』NPOサポートセンター 山岸秀雄 編(第一書林)

● 中間支援組織の4つの機能・役割 ●

① NPOが必要とする各種の

資源や技術を、その提供者との間で幹旋・調整する



インタビュー PART 2



山岸秀雄さん
NPOサポートセンター理事長

日本に市民社会を築くために

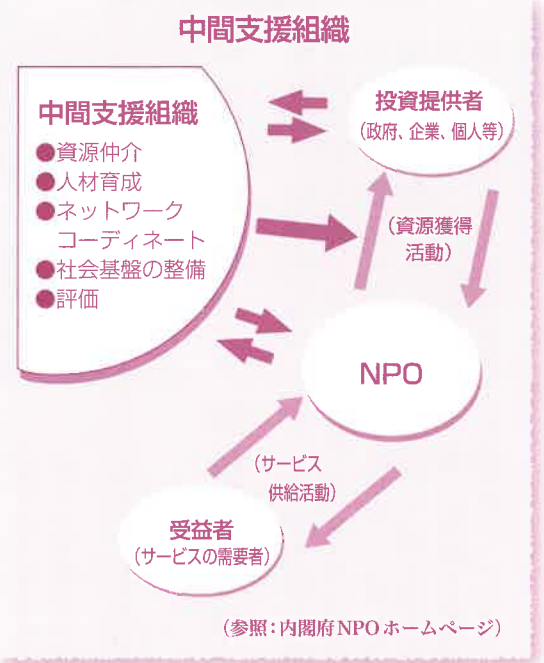
「NPOを「発見」したときの衝撃

私は1960年代の学生運動を経験し、日本に市民社会を築こうと社会活動家としての道を行ってきました。転換期となったのは、1988年の訪米調査交流団への参加でした。米政府の招きで市民運動とネットワークを調査しましたが、そこで「発見」したのが「NPO」と、アドボカシー（政策提言）型の市民活動でした。J・リップナックとJ・スタンプス両氏による『ネットワークキング』（プレジデント社1984年）は、日本国内でも大

きな反響がありました。活動主体となる「共通の目標や価値観にもとづく自主的なグループや団体」の多くが、NPO（民間非営利組織）システムによつて法的根拠をもち、税制上の優遇が得られる法人格をもつていたのです。その後十数回の訪米調査によつて、「NPO」をつくること、「情報ネットワーク」と非営利・独立（NPO型）の「シンクタンク」を実現することが市民社会を強くすることだ、と確信しました。



中間支援組織が集まったネットワーク会議



- ② NPOの自立のために組織運営、財政、人材集め、広報などのマネージメントのためのトレーニングやワークショップを行う
- ③ NPOが必要とする他の組織とネットワークしたり、さまざまな制度や法律の適用を受けられるようコーディネートする
- ④ NPO全体の発展のため、社会基盤の整備、調査・研究、世論形成、制度化・立法化にむけたロビー活動など、戦略的・長期的な役割

これらの機能や役割は、いくつかを兼ね備えて活動したり、どれかに特化して専門的な活動を展開する組織もあります。たとえば神奈川県内の中間支援組織では、専門型として「まちづくり情報センター」かながわ（通称アリスセンター）、福祉分野の「市民セクターよこはま」、NPOの企業・大学・行政との連携を図る「アクションポート横浜」などがあり、国際協力の分野では、東京の国際協力NGOセンター（JANIC）をはじめ、各地の国際交流協会、国際交流ラウンジなどがあります。

WE21ジャパンが目指すかたちは

地域の有志が準備会をへてWEショップを設立・運営、そしてNPO法人を取得するなどを支援する。これらの事務局機能を担うNPOとしてWE21は、1998年に設立しました。

現在36へと拡がったWE21地域NPOは、設立10周年を迎えた団体が多くを占め、WE21は、それまでのWE21グループ内の組織支援という役割から、次の段階へとステップアップすることが求められています。

これまでの経緯と、目指す方向性についてWE21事務局長の費川恭子に聞きました。

市民社会を強める

日本のNPO法制度を整えること、次いで行政・企業・大学によるサポート態勢づくりを進めることに力を注いできました。連携先としては、「日本最大のNPO」でもある生協や、社会公正に向けての活動に積極的な労働組合も重要な存在です。そして3つ目に、個々のNPOが十分に機能を発揮できるように、NPOの自立とサポートを推進する「中間支援組織」のシステムが重要課題として見えてきました。

1993年に日本で最初のNPOのサポート組織「NPO推進フォーラム(現NPOサポートセンター)」を立ち上げ、北海道から九州まで、日本各地にサポートセンターを立ち上げてきました。さらにこの動きは中間支援組織のネットワークである「NPOサポートセンター全国連絡会」へと発展し、NPOが援助される

対象から、互いに協力し援助しあうことによって自立する機構に進化していきました。

中間支援組織が 広げる可能性

1つのNPOが、単体で大きく活動を広げるのはなかなか難しいものです。本来の事業に忙しく、優秀な人材の育成、資金確保などにまで手が回らないのが通常だからです。

福祉系、環境系など同じ分野のNPOがネットワークすることで、共通の課題が浮かび上がってきます。スタッフの教育をまとめて行う、助成金獲得のための申請書の書き方の研修、も必要です。それぞれが持てる資源(人材・モノ・場所など)をシェアすることで、効率化が進み事業が拡大することもあります。世論形成や政策提言は多くの組織で連携すればするほど効力の高まる性質のものです。ここに中間支援組織の意味が

見えてきます。中間支援組織は、とにかく「人と会う」、「人に話す」ことです。そして、スタッフは市民の視点に立って想像力を持ち、効果的につなぐ、コーディネートすることが役割なのです。

連携するにあたって、米国では多様な価値観を認めることが全体主義を予防するという認識があること、連携に感情論を挟まないことが、印象に残っています。NPOの数も日本の25倍と膨大なため、NPO同士の競争も激しいのです。どこも自分の団体の特長を「ワンフレイズ」で言っているの強さと個性があります。互いにライバルとして競いあいつつ、ネットワークの場となると仲良く協力しあえるところに、成熟した民主主義を感じました。

共通の価値観と目的に向かい批判型に陥らず、連携を築くことが、ネットワークを大きく広げるのに必要です。そのために、中間支援組織の果たす役割は大変重要です。

人や人の仲介



力を高める





講師を招いて、地域へくわついで字が研修

グローバル・フェスタ
(東京・日比谷公園)で
WE21を広くアピール！



このほか、市民とともに社会問題について考える場づくりとして開催している、講座やシンポジウムでも一般市民の参加が増えています。こうした変化には、ホームページのリニューアルやfacebookなどを活用した情報公開と発信も貢献していると思えます。



WE21 事務局長 賀川恭子

増えてきた外部との「仲介役」

WE21は2009年度に中間支援組織を目指すことを方針にあげ、WE21グループ内の組織改革を行いました。WE21地域NPOの独立性を強め、WE21はグループ全体の推進役から徐々に中間支援組織の機能を高めるという方向です。5年を経た今、WE21地域NPOの力は確実に高まり、昨年度は7団体が認定NPOを取得しました。

WE21の日常業務も渉外が増えて、最近では企業からの寄付品提供や就労支援センターから職場体験の依頼など、WE21地域NPOに紹介する「仲介役」が増えています。学校の授業の一環として事務所でワーク体験や企業社員の職場体験、また市民や学生、NPOや行政などからの聞き取りも増える中、積極的にWE21グループの活動をアピールしています。

なぜ中間支援組織を目指すのか

中間支援組織というのは「黒子」の存在です。依頼を受けて団体同士を紹介しても、紹介された側は「つなぎ役」を忘れて自分たちの力で連携できたと思うでしょう。また成果は各NPOのものとして表れるので、中間支援組織の役割は理解されにくく、寄付が集まりにくい現状をどこも抱えています。

市民にとって見えづらい存在ですが、個々のNPOの活動だけでは広げられない部分をサポートすることによって、NPO間の連携・連帯を強め、市民の声や市民活動を大きくすることができそうです。企業や行政セクターの比重の大きな日本で、市民セクターの存在が大きくなっていけば、政治が揺れ動いても、市民の望む平和な社会を築いていけると考えています。

WE21地域NPOの発展と市民力UP!

NPOでも法令遵守や社会的責任が重要になってきました。現在はWE21地域NPOの相談窓口として、顧問契約している弁護士や税理士につないで危機管理を進めています。今後は必要性が高まっている労務関係の情報も社会保険労務士から得られるようにしていきます。また人材育成・研修の充実や、調査・提言活動もWE21地域NPOの活動と直接つながるテーマで進めていきたいと思っています。さらに、グループ全体を広く発信する広報力を高めることで、個々のWE21地域NPOをもっと押し出していきます。

そのほか、国際協力の中間支援組織や、非営利市民事業のリユース・チャリティショップの新たなネットワークがあります。その他さまざまなネットワークともつながり、市民活動全体の力を強めていきます。



貧困なくそうキャンペーン2014

10月はキャンペーン月間です



カンボジアってどんな国?の店内掲示



昨年の様子

2015年までに、極度の貧困の撲滅や乳幼児死亡率を削減しようと宣言した国連「ミレニアム開発目標 (MDGs)」の最終年となりました。

WE21ジャパン・グループは、10月の「世界食料デー」と「貧困撲滅のための国際デー」に合わせて、今年も各地域で「貧困なくそうキャンペーン」を開催します!

貧困をなくすために立ち上がる世界同時アクション「スタンド・アップ」は今年で最後となります。ぜひご参加ください。

※キャンペーンでのイベントは各地域NPOで異なります。詳細は各WEショップ、WE21のHPでご確認ください。

今年も出展します!
入場無料

グローバルフェスタJAPAN2014

10月4日(土)・5日(日) 10:00~17:00
日比谷公園(東京) 雨天決行

よこはま国際フェスタ2014

10月18日(土)・19日(日) 10:30~16:00
象の鼻パーク(みなとみらい線「日本大通り駅」より徒歩5分)

東日本復興支援

ふくしまオーガニック・コットン・プロジェクトを 応援してください! オーガニックコットン・ミニタオル

東日本復興支援品「コットンベイク (綿人形)」の中に入っているコットンのタネから収穫されたコットンも使用した、「オーガニックコットン・ミニタオル」ができ上がりました! 色は無漂白の生成り。ふわふわの有機栽培品です。

お問合せ・お求め: お近くのWEショップまたは、WE21事務局まで (045-440-0421)
通信販売: <http://soooooos.com/products/detail/3085>



サイズ250mm×250mm
540円(税込)
右はコットンベイクの2種
(各864円)

フェアトレード

フィリピンからのおくりもの

ジンジャーティが新ボトルになりました。

フィリピン・ベンゲット州の山岳地域で、健康づくりのために飲まれている、手づくりジンジャーティ。夏はサイダーで割ってジンジャーエールに。冬はミルクティに入れてチャイに...と、楽しみ方はいろいろ★



150g 700円(税込)

WEフェスタ 秋

支援バザール

10月25日(土)・26日(日)

会場: ユニコムプラザさがみはら
(小田急「相模大野駅」北口徒歩3分)

全国からご寄付いただいた衣類・雑貨(バッグ・靴など)をお買い上げいただくと、収益がフィリピンの民際協力へつながる販売イベントです。

36のWE21地域NPOとWE21の活動をアピールし、広く賛同と参加をつのります。ぜひ、おこしく下さい!

2013年度活動のご報告

WE21ジャパン・グループの1年間の活動をご報告します。
 たくさんのご参加・ご協力で活動を大きく進めることができました。
 (2013年4月～2014年3月)

リユース・リサイクル環境事業

36のWE21地域NPOと
 WE21が運営する57のWEショップ事業

★ 総事業 354,207,876円
 ★ 物品寄付 101,203件
 ★ 買い物された方 445,467人

市民の皆さんから寄付された衣類や雑貨をリユース・リサイクルし、資源の有効活用と循環を進めました。



衣類 販売(リユース)された衣類
 約361,240枚(45%)
 故繊維業者を通してリユース・リサイクル
 された衣類 約409,400枚(51%)



ガラス食器・陶磁器 ガラス食器1.12トンが、ガラス瓶やガラスファイバー(住宅断熱材)などへ陶磁器4.2トンが、道路の路盤材などへ



携帯電話 WEショップ9店舗で回収した192台からレアメタル(希少金属)を採取し、その売却収益はアフリカのマウンテンゴリラを保護する活動へ



天ぷら油 WEショップ17店舗で回収した2,419kgの油が車の燃料(バイオディーゼル)や石けんへ

民際協力事業

WE21グループの合計

WEショップ収益・募金・フェアトレードから、26の国と地域へ、71NGOの77プロジェクトを通して支援しました。

★ 支援金の総額 31,479,584円
 ★ フェアトレード 6,048,913円
 (フェアトレード事業と仕入総額)
 内訳 海外へ 23,830,553円
 東日本へ 7,649,031円

『WE21ジャパン市民白書2014』が完成しました!

豊富な写真やデータとともに15年の軌跡を振り返り、未来を展望する66ページです。

会員の方や15周年協賛金へご協力いただいた方へ贈呈いたします。

15周年協賛金は目標額150万円のうち現在729,162円です(2014年6月末)。

皆さまのご協力を、ぜひよろしくお願いいたします。



A4版、66ページ

WE21ジャパン15周年記念事業協賛金のお願い

1. 白書づくり
2. 平和シンポジウム
3. 平和をテーマにしたスピーキングツアー
4. 環境活動の次世代への受け渡しをテーマにしたフォーラム

※4つの事業のいずれか、または指定なし、その他を通信欄にお書きください。

郵便局からのお振替

口座番号 002902-101603

加入者名 特定非営利活動法人 WE21ジャパン

他の金融機関からのお振込み

ゆうちょ銀行 店番029 店名029店 当座101603

会員になって活動にご参加ください

正会員 個人会員 10,000円 団体会員 50,000円
 (年会費)

賛助会員 個人会員 6,000円 団体会員 10,000円
 (年会費)

◆郵便局振替 00210-9-46086 (特非)WE21ジャパン

◆他の金融機関からの振込先 ゆうちょ銀行 ○二九店(ゼロニキュウ店)
 当座)0046086 (トクヒ)WE21ジャパン

ボランティア募集

<WEショップ>

販売、仕分け・値付け等、WEショップでのボランティアです。お近くのWEショップへお問合せください。

<WE21ジャパン>

事務所、エコものセンターでのボランティア、イベントボランティアがあります。WE21ジャパンまでお問合せください。

<品物寄付>

WEショップへご持参ください。遠方の方は、WE21ジャパンまでお問合せください。

※ クレジットカードからご寄付できます。詳しくはホームページにて。
<http://www.we21japan.org/>

WE21ジャパンのビジョン

私たちは、地球に住み暮らすあらゆる人々が、生きるために必要な条件や権利が公正なルールによって保障され、自律した地球市民として行動できる社会の創造をめざします。

WE21ジャパンのミッション

私たちは、地球規模で起きている資源の奪い合いや環境破壊・貧困をなくし、環境や人権について考え・行動する市民を地域に広げます。そして次世代へ希望ある市民社会をつなぐために、一人ひとりが身近にできることから実践します。

寄付・会員の報告

(2014年3月～6月)

・ WEサポーター	6件	20,700円
・ 民際協力サポーター	7件	158,836円
・ アジア・友だち・みらい貯金	21件	101,653円
・ 15周年協賛金・募金	23件	144,245円

内訳: 白書3件24,200円/シンポジウム0件 0円
 スピーキング8件28,580円/フォーラム1件 52,000円
 指定なし11件 39,465円

・ 書き損じはがき・切手	10件	30,573円
・ その他寄付	13件	76,666円

たくさんのご協力をありがとうございます

全国の皆さまからの物品寄付 総数 345 件
 団体・企業からの物品寄付 7 件

<団体・企業名>

アメリカン・エクスプレスインターナショナルInc.メンバーシップ保険デスク/きゃべつ畑・窓/ソコアソシエーション/日比NGOネットワーク/ワールドファミリー基金、ほか2件

会員数(2014年6月30日現在) 個人正会員83名 団体正会員41団体 個人賛助会員41名 団体賛助会員8団体



WE21ジャパン・グループ

NPO	住所	TEL	NPO	住所	TEL
WE21ジャパン厚木	厚木市中町3-18-5	046-296-2555	WE21ジャパン青葉	横浜市青葉区柿の木台14-14	045-978-4198
WE21ジャパン相模原	相模原市若松4-13-3	042-744-9799	WE21ジャパンかながわ	横浜市神奈川区西神奈川3-16-1	045-633-1537
WE21ジャパン海老名	海老名市中央1-14-46-103	046-235-4047	WE21ジャパンほどがや	横浜市保土ヶ谷区川辺町2-2-103	045-334-5140
WE21ジャパン大和	大和市福田1-9-4	046-269-1343	WE21ジャパンなか	横浜市中区本牧町1-98-2	045-232-4082
WE21ジャパンざま	座間市入谷5-1853-33	046-251-3720	WE21ジャパン旭	横浜市旭区中希望が丘101-21	045-364-3277
WE21ジャパン伊勢原	伊勢原市石田670-7	0463-96-5752	WE21ジャパンみどり	横浜市緑区中山町218	045-937-2656
WE21ジャパンあやせ	綾瀬市寺尾中1-8-3	0467-78-8178	WE21ジャパンつるみ	横浜市鶴見区豊岡町13-29	045-573-3235
WE21ジャパンひらつか	平塚市代官町11-30	0463-22-5258	WE21ジャパン都筑	横浜市都筑区茅ヶ崎中央30-14	045-948-5596
WE21ジャパンにのみや	中郡二宮町二宮1308-1	0463-71-4421	WE21ジャパンこうほく	横浜市港北区日吉2-12-7	045-563-1808
WE21ジャパン藤沢	藤沢市藤沢1102	0466-24-6002	WE21ジャパンせや	横浜市瀬谷区三ツ境21	045-391-7410
WE21ジャパンちがさき	茅ヶ崎市共恵1-6-20	0467-88-6015	WE21ジャパンいずみ	横浜市泉区中田東3-16-5	045-802-0095
WE21ジャパンおだわら	小田原市栄町3-12-4	0465-23-2909	WE21ジャパンいそぞ	横浜市磯子区森2-1-10	045-761-3198
WE21ジャパン寒川	高座郡寒川町岡田351	0467-75-8141	WE21ジャパン港南	横浜市港南区港南台3-16-1	045-832-7343
WE21ジャパンたかつ	川崎市高津区溝口3-15-8	044-829-5238	WE21ジャパンかなざわ	横浜市金沢区泥亀1-18-8	045-788-4248
WE21ジャパンさいわい	川崎市幸区南幸町2-13-1	044-533-1248	WE21ジャパンとつか	横浜市戸塚区矢部町291	045-866-0088
WE21ジャパンたま	川崎市多摩区中野島6-29 4号棟101	044-945-2427	WE21ジャパンさかえ	横浜市栄区笠間2-20-8	045-895-7009
			WE21ジャパンみなみ	横浜市南区南太田3-5-4	045-715-4410
WE21ジャパンみやまえ	川崎市宮前区土橋3-2-6-103	044-854-6561	WE21ジャパンよこすか	横須賀市根岸町3-15-12	046-837-1788
WE21ジャパンあさお	東京都稲城市平尾2-16-10	042-331-4919	WE21ジャパン	横浜市神奈川区栄町11-5-3F	045-440-0421

※WE21ジャパン地域NPOがWEショップを運営しています。※すべてのNPOで、会員、寄付金を受け付けています。

編集後記

今、日本の平和の形が変えられようとしています。
大きな代償を払って学び、手にした平和な社会を子どもたちへ引き継ぐために、平和を望む市民の声を大きくしていきたい。そのつなぎ役としても「中間支援組織」ができることは、たくさんありそうです。

(福井)

WE21ジャパンニュース No.71

発行 2014年8月1日

発行責任者 藤井あや子

特定非営利活動法人WE21ジャパン

〒221-0052 神奈川県横浜市神奈川区栄町11-5栄町第2ビル3階

Tel 045-440-0421 Fax 045-440-0440

E-mail:info@we21japan.org

URL:http://www.we21japan.org/